

#REACTIVAMOSMADRID



Estrategia para la Recuperación y Resiliencia

Motor económico de Europa y referente en la transición hacia una economía y una sociedad más competitiva, sostenible y digital

Índice



Situación de partida



Marco estratégico



Líneas estratégicas



Modelo de **gobierno** y **próximos pasos**





Capítulo 1

Por qué la *Estrategia* para la
Recuperación y Resiliencia de la
Comunidad de Madrid



Trazar el rumbo para la siguiente década

El crecimiento de Madrid ha sido exponencial desde inicios de década, lo que la ha situado como **región referente en España y en Europa**.

Con el objetivo de dar continuidad a esta tendencia alcista, el actual gobierno adquirió un compromiso claro: incorporar la **libertad**, como **condición sine qua non** a la política de la **IX Legislatura de la Comunidad de Madrid** – formalizado en el Acuerdo de Gobierno para la Comunidad de Madrid 2019-2023-, y como **eje vertebrador** de los **12 retos**^{1,2} para los próximos años:

- I** El **pleno empleo** y **bajada** histórica de **impuestos**
- II** La mejor **Educación** y en **Libertad**
- III** La conversión de Madrid en la **región mejor digitalizada e innovadora** de Europa
- IV** La **lucha** contra la **soledad** y la **despoblación**
- V** La **corresponsabilidad** en la **vida laboral** y **familiar** y la **natalidad**
- VI** La **Salud** universal
- VII** La **Seguridad** para ser **libres**
- VIII** El **Medio Ambiente** y la **sostenibilidad**
- IV** La **igualdad** de la **mujer** y la **diversidad integradora**
- X** La **Libertad** como **base** de nuestra **acción** política
- XI** La **internacionalización** de la **economía madrileña**
- XII** La apuesta por la **reindustrialización** de la **actividad económica**

¹ Discurso de la candidata a la investidura de la presidencia de la Comunidad de Madrid, Doña Isabel Díaz Ayuso. Agosto 2019.

² Acuerdo de Gobierno para la Comunidad de Madrid 2019-2023.

Trazar el rumbo para la siguiente década

Los acontecimientos de los últimos 9 meses han puesto en evidencia la **fragilidad** en la que realmente se asienta **nuestro modo de vida**. Frente a ello, la Comisión Europea ha defendido el **valor** de todo aquello que las regiones europeas tienen en común, especialmente cuando comparten una parte de su soberanía por el **bien común** y **confían** las unas en las otras³.



El resultado es un **acuerdo histórico** de más de **1,85 billones de euros** a través del MFP 2021-2027 y de la inyección adicional de fondos recogidos en el **Next Generation EU**, con el objetivo de recuperar y relanzar la economía europea.



Sin duda, la **Comunidad de Madrid** tiene mucho que aportar a este gran propósito, siendo Madrid una de las **principales capitales europeas**, junto con Berlín, París y Roma.

- I. La **6ª economía** de la UE-27
- II. El **19% PIB** España
- III. Concentra **el 74% inversión extranjera en España**



Por todo ello, se ha elaborado la presente **Estrategia** adaptada a las trágicas e imprevistas circunstancias **sin desviarse** de los **principios** y **aspiraciones** expuestos hace un año en el Acuerdo de Legislatura del actual gobierno.

³ Discurso de la presidenta de la Comisión Europea en el Estado de la Unión 2020. Septiembre 2020.





Capítulo 2

Marco estratégico de la **Estrategia**
para la Recuperación y Resiliencia de la
Comunidad de Madrid



Los pilares de la estrategia

Para la **formulación** del **marco estratégico** se han tenido en cuenta los siguientes pilares clave que ordenan y dirigen la Estrategia para la **Recuperación** y **Resiliencia** de la Comunidad de Madrid.



Recomendaciones del Semestre Europeo

La **hoja de ruta** marcada por la Comisión Europea con orientaciones sobre cómo impulsar el **crecimiento** y el **empleo** manteniendo al mismo tiempo unas **finanzas** públicas **saneadas**



Transiciones ecológica y digital

La **contribución efectiva** a la transición **verde** y **digital**, los dos pilares fundamentales propuestos por la Comisión Europea para **relanzar** las **economías** de la Unión Europea y **converger con** los objetivos establecidos en la **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**



Generación de ecosistemas desde la demanda

La **demanda** como germen de un **ecosistema productivo** basado en la excelencia científica, a través del **desarrollo in-house** de **soluciones innovadoras** que den respuesta a los retos de la Comunidad de Madrid



Colaboración público - privada

La necesidad de **afianzar** los vehículos de **colaboración público-privada** para asegurar el **efecto multiplicador** de estas reformas e inversiones



Transversalidad y participación continua

Las **líneas estratégicas transversales** a las distintas Consejerías de la CM, así como a sus organismos autónomos adscritos con el fin de crear sinergias en favor de este **documento vivo** en el que se podrán incluir otros aspectos en función de los **criterios** últimos de **ejecución** de **fondos europeos**



Comisión de estudio para la recuperación e impulso de la actividad económica

La Comisión de Estudio para la recuperación e impulso de la actividad económica **constituida el 16 de junio 2020**, con el objeto de recibir propuestas, celebrar **debates** y elaborar **conclusiones** sobre las medidas a adoptar para la **reconstrucción económica** y **social** tras la crisis ocasionada por la **COVID-19**



Pilares de carácter europeo



Pilares específicos de la CM





Visión y misión

Los **pilares** de la estrategia y el **planteamiento** de futuro para la Comunidad de Madrid se **crystalizan** en la formulación de la **visión** y **misión**.

Visión



Motor económico y social de Europa y referente en la transición hacia una **economía** y una **sociedad** más **competitiva, sostenible y digital**

Misión



Un gobierno **abierto** y **liberal** que responde a los principales objetivos para la **recuperación** y **resiliencia** de la Comunidad de Madrid

Principios de una Comunidad de Madrid Abierta

VII. Abierta al **talento**

Atraer y **retener** al mejor **talento** nacional e internacional, profesional e investigador y desarrollar programas específicos de **formación** para asegurar la **incorporación al mercado laboral** de los **profesionales** del futuro.

VI. Abierta a la **innovación e internacionalización**

Alcanzar una inversión del 2% del PIB en I+D+i, potenciando la **colaboración público-privada** (universidad-empresa-Administración) para impulsar la **investigación y el desarrollo** y la **transferencia de conocimiento** al mercado en la Comunidad de Madrid.

V. Abierta a la **transformación industrial y energética**

Aprobar la Ley de Sostenibilidad Energética y liderar el **cambio** hacia una región **sostenible** que promueva la **eficiencia energética**, el desarrollo **industrial**, la **movilidad** sostenible y el uso de las **energías renovables**.

IV. Abierta a las **nuevas tecnologías**

Promover el desarrollo de **infraestructuras** y **soluciones** que mejoren la competitividad del tejido **económico** y la Administración madrileña, y que asimismo reduzcan la brecha digital.

I. Abierta a las **empresas, autónomos, emprendimiento** individual y colectivo y **libre competencia**

Aprobar la **Ley de Mercado Abierto** y la **Ley de Cooperativas y Emprendimiento Colectivo** que impulsen la **inversión** para el **crecimiento** y la **generación de actividad económica** en ámbitos como la salud, las tecnologías digitales, la industria, el medio ambiente y la **lengua española**.

II. Abierta a la **salud**

Reforzar el **sistema sanitario** a través de la digitalización y transformación de los servicios asistenciales, fundamentado en una atención personalizada y de calidad.

III. Abierta al **bienestar de la sociedad**

Asegurar la **inclusión social** de todos los ciudadanos mediante programas de actuación eficaz en el ámbito del **empleo**, la **vivienda** y la **atención social**, con especial énfasis en colectivo **vulnerables**.



Líneas estratégicas de Recuperación y Resiliencia

Las **líneas estratégicas** definidas en la **Estrategia** para la **Recuperación** y **Resiliencia** de la Comunidad de Madrid son las siete que se presentan a continuación:

01/

Economía productiva, competitiva, industrial e innovadora

03/

Empleo de calidad y refuerzo de la cohesión social

05/

Modelo **avanzado en sostenibilidad**

07/

Sistema educativo para los profesionales del futuro

02/

Sistema sanitario resiliente y fortalecido

04/

Administración digital, conectada y ágil

06/

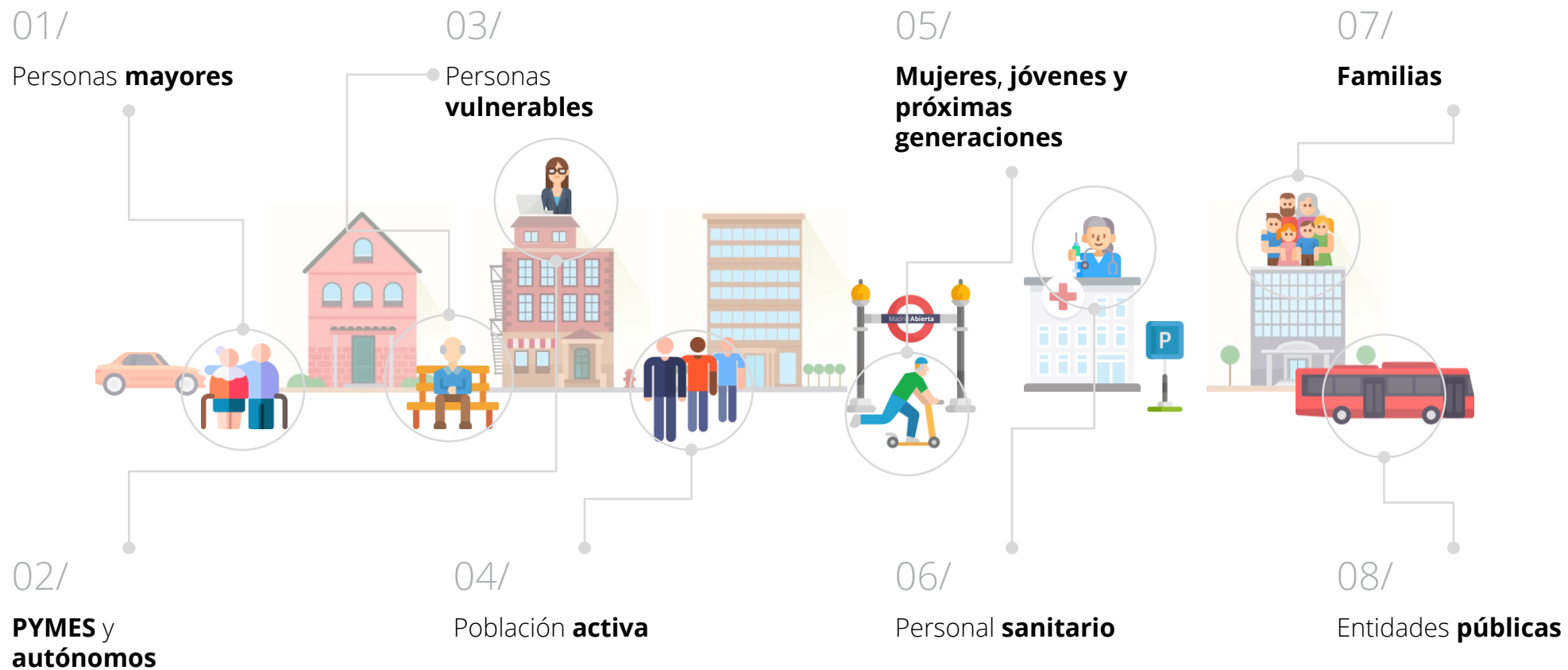
Movilidad sostenible, inteligente y segura



Destinatarios de la estrategia

Las reformas e inversiones de la presente Estrategia tendrán un **impacto directo** en un **amplio abanico** de **actores**, especialmente en aquellos **especialmente castigados** por la crisis derivada del brote de COVID-19.

Grupos destinatarios




Destinatarios de la estrategia


Del mismo modo, las reformas e inversiones de la presente Estrategia tendrán un **impacto directo** en un **conjunto de sectores**, todos ellos característicos de la economía madrileña.

Sectores destinatarios

Agroalimentación 

Industria y economía circular 

Automoción 

Sociosanitario y farmacéutico 

Ciencia 


Artes gráficas 

Hostelería, Turismo y Cultura 

Tecnologías de la Información y economía del dato 


Servicios profesionales 

Construcción 

Modos de vida y deporte 


Servicios financieros 


Comercio 

Educación y Universidades 

Aeronáutico y aeroespacial 

Energía 

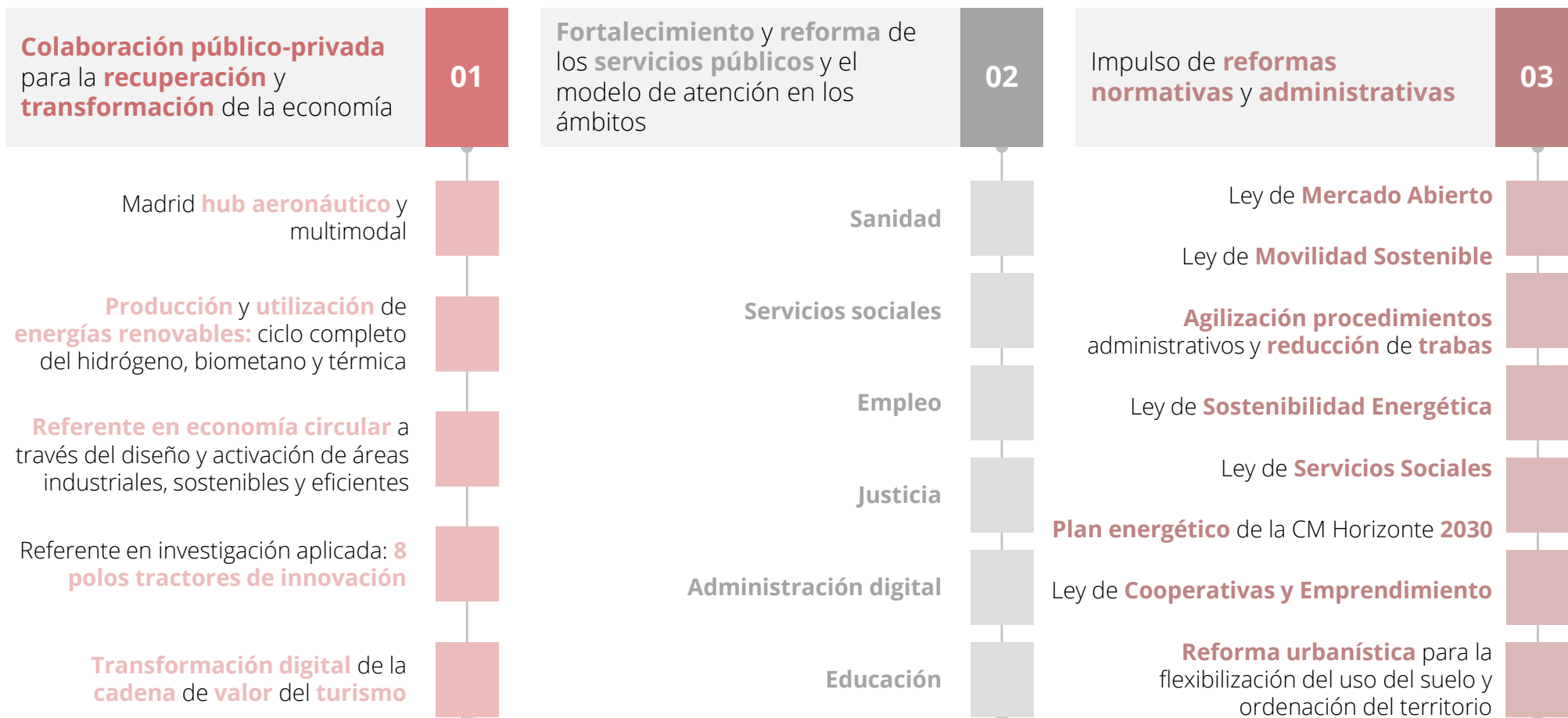
Logística 

Moda 



Tipología de reformas e inversiones

La estrategia se compone de una serie de **reformas** e **inversiones** agrupadas según sus características en la siguiente **tipología** de **proyectos**.



La Estrategia en cifras*

El presupuesto estimado para la Estrategia es de alrededor de 22.500 M€, con una fuerte **apuesta** por los **objetivos** de transición **ecológica** y **digital** marcados por la CE, y por la **colaboración público-privada** para asegurar el **efecto multiplicador** de la inversión sobre el tejido económico de la región.



28

Reformas
propuestas



214

Inversiones
propuestas



22.371

M€ de **presupuesto**
estimado



27,2 %

Reformas e inversiones
en materia de
transformación digital



31,7 %

Reformas e inversiones
en materia de **transición**
ecológica



41,2%

Reformas e inversiones
en materia de **cohesión**
social y **territorial**

* Datos provisionales. Se advierte que estas cifras no contemplan los proyectos de colaboración público-privada.



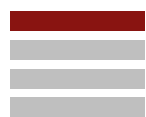
Capítulo 3

Detalle de la **Estrategia** para la
Recuperación y Resiliencia de la
Comunidad de Madrid

01. Economía productiva, competitiva, industrial e innovadora

Apoyar a los **sectores productivos** de la economía madrileña -especialmente al **sector turismo-**, promover la **recuperación** y **resiliencia** de la **PYME** y **Micro PYME** del **ecosistema emprendedor** en un entorno de **innovación** continua.

Proyectos destacados



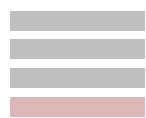
Aprobación e implementación de la **Nueva Ley de Mercado Abierto** como respuesta al reto de la **armonización fiscal** y que facilite el **reconocimiento** de **licencias** o **permisos** aprobados en otras regiones



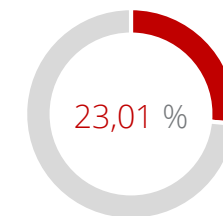
Transformación **de la cadena de valor del turismo**, a través de la **promoción de una nueva experiencia del visitante**, así como del **posicionamiento** de **IFEMA** como referente en la **dinamización de la economía madrileña** en diversos ámbitos, entre los que se encuentra el turismo congresual



Desarrollo de **nuevos polos tractores** en áreas como la **economía del dato** y las **industrias culturales**, y creativas a través de una política de **I+D+i** orientada a las necesidades del sistema productivo y a la demanda de la ciudadanía, respectivamente



Impulso de un nuevo programa de recuperación y resiliencia de las **pymes y micro pymes** – especialmente en aquellos sectores más afectados por el COVID-19 como el turismo, el comercio y la hostelería, entre otros- que incluya líneas de ayuda para la **digitalización** de sus procesos, la **internacionalización** de su negocio y el impulso de actividades innovadoras



+ **5.147** M€

Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica




02. Sistema sanitario resiliente y fortalecido

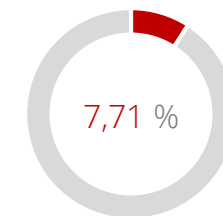
Reforzar la **atención** a los colectivos desfavorecidos y mayores y mejorar la **capacidad** y resiliencia del SERMAS a través de la **digitalización** de servicios y la mejora de la **sostenibilidad** en hospitales.

Proyectos destacados

 **Fortalecimiento y resiliencia del sistema sanitario** ante futuras pandemias a través del desarrollo y creación de una **Plataforma Logística Regional Sanitaria** y la Creación de un Sistema de gestión de alarmas en conservación de vacunas

 Desarrollo de un **nuevo sistema sanitario** que apueste por una **asistencia** más **inclusiva, personalizada** con importantes inversiones en pilotos de anonimización de **datos** y soluciones **integrales** en diagnóstico por imagen

 Impulso de la **sostenibilidad** de los **centros hospitalarios** a través de la reforma integral de los hospitales La Paz, Gregorio Marañón y 12 de Octubre, entre otros



+ **1.725 M€**

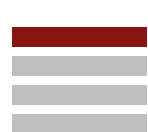
Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica



03. Empleo de calidad y refuerzo de la cohesión social

Promocionar la **cohesión económica, social y territorial** para que Madrid siga siendo la región de mayor acogida, **comprometida** con la **persona** y su **libertad**.

Proyectos destacados



Transformación integral de los **Servicios de Empleo**, a través de la redefinición del modelo de **relación** con el demandante de empleo y otros actores, la **formación para el empleo** y la **orientación**, la modernización de la red de oficinas y la **automatización, robotización y evaluación** de todos los procesos asociados



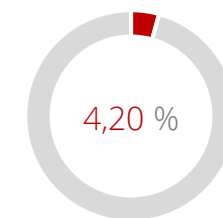
Refuerzo de las políticas e infraestructuras de **protección vital** a lo largo de toda la vida, a través de un programa de **protección a colectivos vulnerables** y de la construcción de un centro singular de **acogida** e intervención del colectivo infantil y adolescente



Integración de las **políticas sociales** y de **empleo**



Regeneración rural y urbana a través del **Plan de inversión regional** que incluye un conjunto de acciones e inversiones en infraestructuras dirigidas a **mejorar la calidad de vida** y las **oportunidades de futuro** de la población local



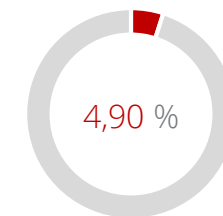
+ **939** M€

Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica



04. Administración digital, conectada y ágil

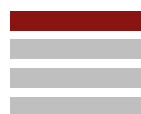
Aumento de la **eficiencia** y **eficacia** de los **servicios públicos**: **modernización** de la administración, **dotación** de infraestructuras TI, y toma de **decisiones data based**.



+ **1.097** M€

Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica

Proyectos destacados



Madrid Digital como impulsora del **desarrollo in-house** de **soluciones innovadoras** en el ámbito de los servicios públicos



Modernización de infraestructuras TI de la CM: despliegue **5G**, creación del Equipo de Respuesta ante Incidencias de Seguridad Informáticas (**CSIRT**) y **Data Center**, entre otros



Transformación y modernización de los servicios públicos a través del programa de **impulso a la digitalización de la administración de justicia**, la implantación de herramientas TI y plataformas de gestión online de los servicios sociales y del programa de gestión de lucha contra el fraude fiscal



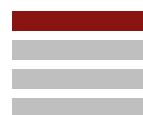
Transición hacia un **nuevo modelo de función pública** con la creación del Centro de **Capacitación Digital** de la Comunidad de Madrid



05. Modelo avanzado en sostenibilidad

Liderar la **transición ecológica** y la lucha contra el **cambio climático**, fomentar la **eficiencia energética** y potenciar las energías **renovables**.

Proyectos destacados



Promoción de la **descarbonización** a través del Proyecto “**Ciclo de valor del hidrógeno renovable**”, así como de la **generación distribuida de biometano y energía térmica** para inyección en redes gasistas



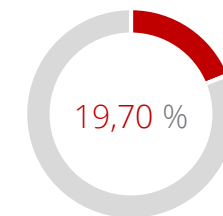
Fomento de la **eficiencia energética** y aprovechamiento de recursos a través de la **construcción y rehabilitación** de edificios **eficientemente energéticos** y de un Plan de ayudas para la rehabilitación integral de viviendas y edificios residenciales



Aprobación e implementación de la nueva Ley de **Economía Circular**, reforma de la Ley de **Sostenibilidad Energética** y apuesta por una gestión **hídrica inteligente** a través del Proyecto de **Modernización** de la gestión de recursos hídricos – Canal Isabel II



Protección de la **Biodiversidad** a través de **Corredores ecológicos** previstos en el Plan Recorre y Arco Verde



+ **4.407** M€

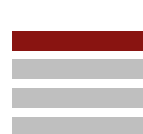
Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica



06. Movilidad sostenible, inteligente y segura

Impulsar una **estrategia sostenible** y **digital** del **transporte** aumentando su resiliencia, con beneficios duraderos en el tiempo para la **sociedad** y el **medio ambiente**.

Proyectos destacados



Vertebración de la **ciudad** a través de grandes infraestructuras con el Proyecto **Madrid - Este-Oeste | Línea 11** y mejora de la **oferta de transporte** adquisición de **nuevos trenes**, la edificación de **nuevos intercambiadores**, la **ampliación** y prolongación de **tramos** y la **automatización** de las líneas 1 y 5 de Metro.



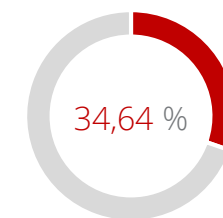
Posicionamiento de Madrid como **referente** en el **sector aeronáutico** a través del **Proyecto Hub aeronáutico** y **multimodal** con el **impulso** del **Aeropuerto** Adolfo Suarez-Madrid Barajas



Aprobación e implementación de la **Nueva Ley de Movilidad Sostenible** que impulse la progresiva **descarbonización** de la **flota** de transporte público -instalación de puntos de **recarga rápida** eléctrica y adquisición de **autobuses híbridos**



Apuesta por la **mejora** de la **experiencia del usuario** a través de la **transformación digital** de mobiliario urbano o implantación de sensores (IoT) en vehículos públicos, entre otros.



+ **7.750 M€**

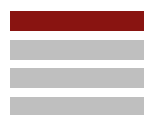
Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica



07. Sistema educativo para los profesionales del futuro

Consolidar una **educación** de **alta calidad**, **inclusiva** y **accesible**, potenciando la transformación digital.

Proyectos destacados



Extensión del **modelo** de **transformación digital** a todos los **centros educativos** para que ningún alumno se quede atrás en el desarrollo de su competencia digital a través del **Plan Escuela Digital** y del fortalecimiento de la plataforma **EducaMadrid**



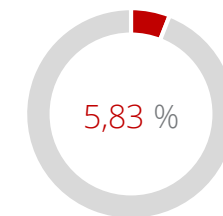
Fomento de la **excelencia educativa** con importantes **inversiones** en **I+D educativo** para estar a la vanguardia europea



Formación de los profesionales a la altura del mañana a través de la apuesta por la **formación profesional dual** y el **programa de adecuación** de las universidades para el futuro



Desarrollo in-house de **soluciones innovadoras** en el ámbito de la **educación superior** a través del polo tractor de **innovación** en enseñanza superior



+ **1.304** M€

Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica





Capítulo 4

Modelo de gobierno para la
Estrategia para la Recuperación y
Resiliencia de la Comunidad de Madrid
y **próximos pasos**

Modelo de gobierno

La presente Estrategia nace como un **documento vivo**, al que se puedan incorporar nuevas visiones y aportaciones de los principales agentes económicos, sociales y políticos a lo largo de los próximos meses.



Para ello, de acuerdo con las competencias que le han sido conferidas, la **Consejería de Hacienda y Función Pública** coordinará la definición de la Estrategia y su posterior puesta en marcha y seguimiento.



Consejería de Hacienda y Función Pública

- Coordinación de la participación de la Comunidad de Madrid en la **Conferencia Sectorial** del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
- Coordinación de los trabajos y reuniones en el marco del **Grupo de Trabajo** para la Recuperación y Resiliencia de la CM y para la **elaboración** y **puesta en marcha** de la Estrategia
- Participación en **foros y consejos consultivos de alto nivel** de los sectores de la mano de las consejerías implicadas en la Estrategia
- Seguimiento de la **presentación de proyectos por las consejerías a las distintas convocatorias** y manifestaciones de interés lanzadas por los **Ministerios del Gobierno de España**
- Definición de las **metodologías** y **mecanismos de gobierno** de la Estrategia





Modelo de gobierno

Desde la Consejería de Hacienda y Función Pública se plantean como **próximos pasos** para la definición de la Estrategia para la Recuperación y la Resiliencia los siguientes:

- 01** | Celebración de **reuniones con las Consejerías** de la Comunidad de Madrid para:
 - ✓ **Presentar el Marco Estratégico** definido al Grupo de Trabajo para la Recuperación y Resiliencia de la Comunidad de Madrid
 - ✓ **Dar soporte** a las Consejerías en los **foros sectoriales** con los distintos Ministerios para la **presentación** de los **proyectos** y su **ajuste** a los **criterios** establecidos por la Comisión Europea y el Gobierno de España
 - ✓ Seguir trabajando en la **identificación** de **proyectos tractores** de la economía madrileña que impliquen necesariamente la **colaboración público-privada**

- 02** | Definición de los **mecanismos de gobierno** de la Estrategia





**Comunidad
de Madrid**